

TOGETHER FOR
SUSTAINABILITY

The Chemical Initiative for Sustainable Supply Chains

携手可持续发展 (TfS) – 中国石油化工大会
2017年9月19日



通过行业合作促进供应链的可持续发展

徐诚

朗盛化学全球采购物流部 大中华区采购物流总监

在可持续发展方面，为何需要行业合作及如何进行合作？



在化工行业的可持续性是多方面的并且代表着一种挑战



- 可持续性有三个维度，即经济的、生态的和社会的，是紧密联系在一起的
- TfS 的组织致力于可持续发展和支持联合国全球契约与责任关怀原则
- TfS 致力于对我们自身运营负责并在我们可以影响的范围内对我们的供应链负责。
- 我们与我们的供应商和利益相关者进行公开和建设性的对话，目的是改善全球供应链的工作环境条件，塑造可持续的业务模式



可持续发展对中国意味着什么？

颁布更新的环境保护法



CPCIF: 成为全球责任关怀的
正式成员



中国人已经意识到，不考虑**可持续性**
不可能复制出辉煌的发展

可持续性正变得越来越热门！

- 越来越多的终端消费者选择可持续的产品和精心管理的供应链
- 对可持续产品的需求是一个全球趋势，无可逆转
- 所有行业都面临对可持续产品的需求，越接近消费产品，对此的需求越迫切
- 化工行业正向着建立可持续性的基准迈进
- 可持续的供应链管理已成为采购的一个重要组成部分



可持续性管理是必要的 - 但也变得越来越复杂！



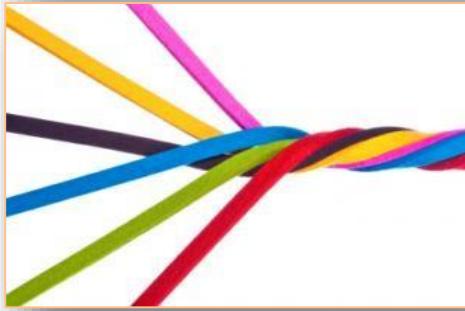
不断增大的监管压力



不断增强的透明度及关注度



行业合作



- REACH, RoHS (欧洲, 美国, 中国)
- 破产冲突(美国, 欧洲)
- 人口贩卖(美国, 欧洲)
- 贪污腐败(英国 Bribery 法案)

- 可持续发展报告指南 (GRI G4)
- 欧洲报告指令(4/14)
- 综合报告(US)
- 社交媒体

- GeSI (电信)
- AIM Progress (快速消费品)
- GSCP (零售)
- TfS (化工)

化工行业的可持续采购是不可或缺的 同时也提供了机会



1. 风险管理



- 品牌保护
- 供应链中断成本
- 修复成本 (« 召回 »)
- 罚款以及诉讼

2. 降低成本



- 改善总体拥有成本
- 降低不必要的技术要求
- 降低消耗
- 企业社会责任合规费用

3. 增加收益

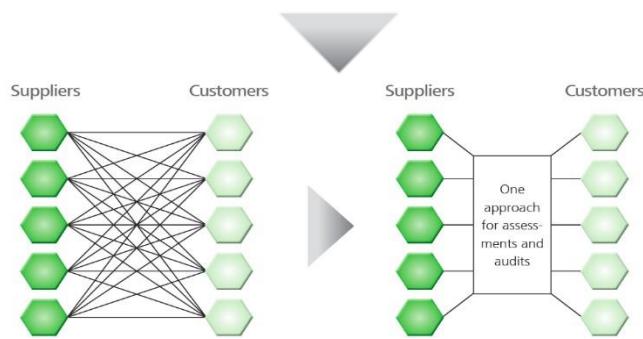


- 产品/服务差异化
- 进入新市场
- 循环利用项目收入

TfS将成为可持续供应链的基准 合作简化了会员,客户和供应商的运作



“一份审计共同认可”



- **只需完成一次:** 不需要被TfS成员重复评估或者审计，评分/报告可用于其他客户
- **降低成本:** (参与评估或者审计只需交一次费用，评估折扣 vs. 一般情况)
- **改进关系:** (在供应商和 TfS成员之间, 提供优化企业社会责任议题的机会)
- **吸引其他客户:** (可以选择在EcoVadis数据库中共享企业社会责任问卷结果, 涵盖超过100个行业)
- **评价自己:** 显示在EcoVadis平台上特定行业中相对其它所有公司的排名
- **沟通交流:** 使用审计报告或者EcoVadis评估报告作为自己公司的企业社会责任报告
- **持续自我改进:** (展示可持续性的改进, 体现客户不断提升的要求)

携手可持续发展 一个与时俱进和协作的倡议



发展阶段



携手可持续发展 成员稳步成长



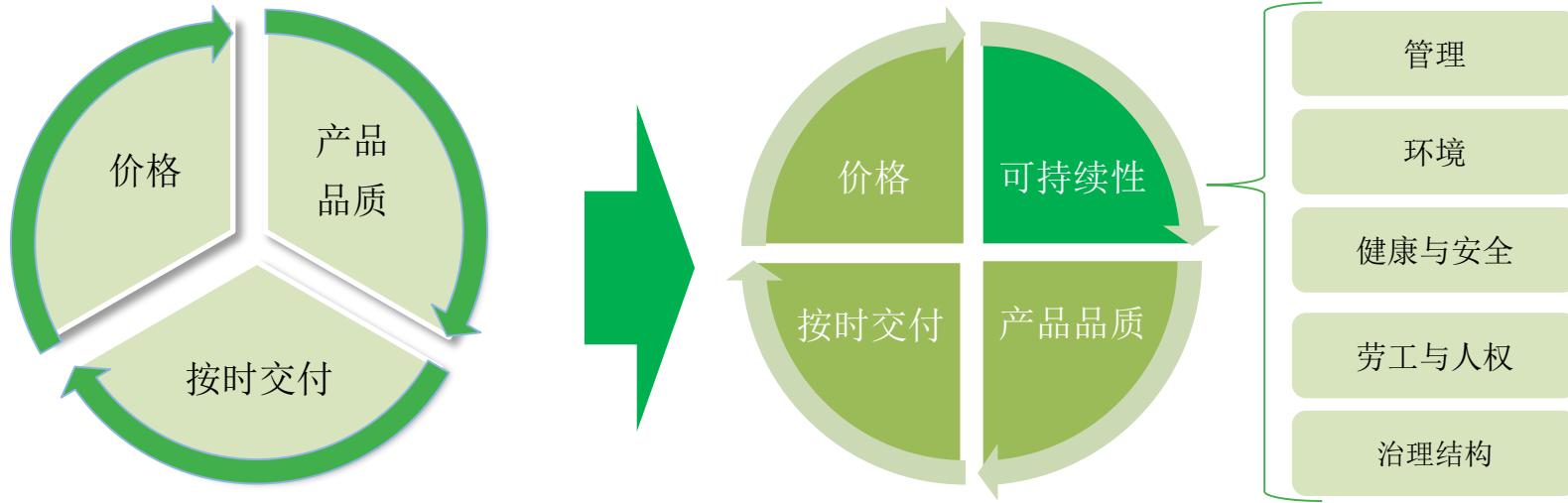
- 截至2017年6月，总共19家成员公司
- TfS成员公司化工产业的全球销售额¹: € 3130亿欧元
- TfS成员公司化工产业的支出²: 约为 € 2190亿欧元

1. 根据公布的财务报表
2. 预估数据

TfS 为供应链组织的关注焦点增加可持续采购



供应链的关注点从 到



可持续采购:

- 供应商不再单纯地以价格、品质以及按时交付等因素进行评估
- 类似健康、安全、劳工、以及环境这样的可持续主题成为重要的指标

TfS 将会成为可持续发展的供应链的标杆
我们具有同样的使命



将标准化的可持续元素融入到我们的商业关系中，并实现如下目标：

- 提高意识
- 降低风险
- 不断改进我们供应链的可持续性
- 履行我们的承诺

以客户、员工、股东、环境，以及行业的利益为出发点。

TfS 成员希望主要采购市场了解到：

- ◆ 我们关心供应商的可持续性表现
- ◆ 我们的目标在于找到并消除供应链中的可持续风险
- ◆ 我们会与供应商共同专注并不断改善业务流程

TfS 方法包含两大核心流程……



- ✓ EcoVadis 推行的在线企业社会责任评估
- ✓ 第三方审计公司的现场审计

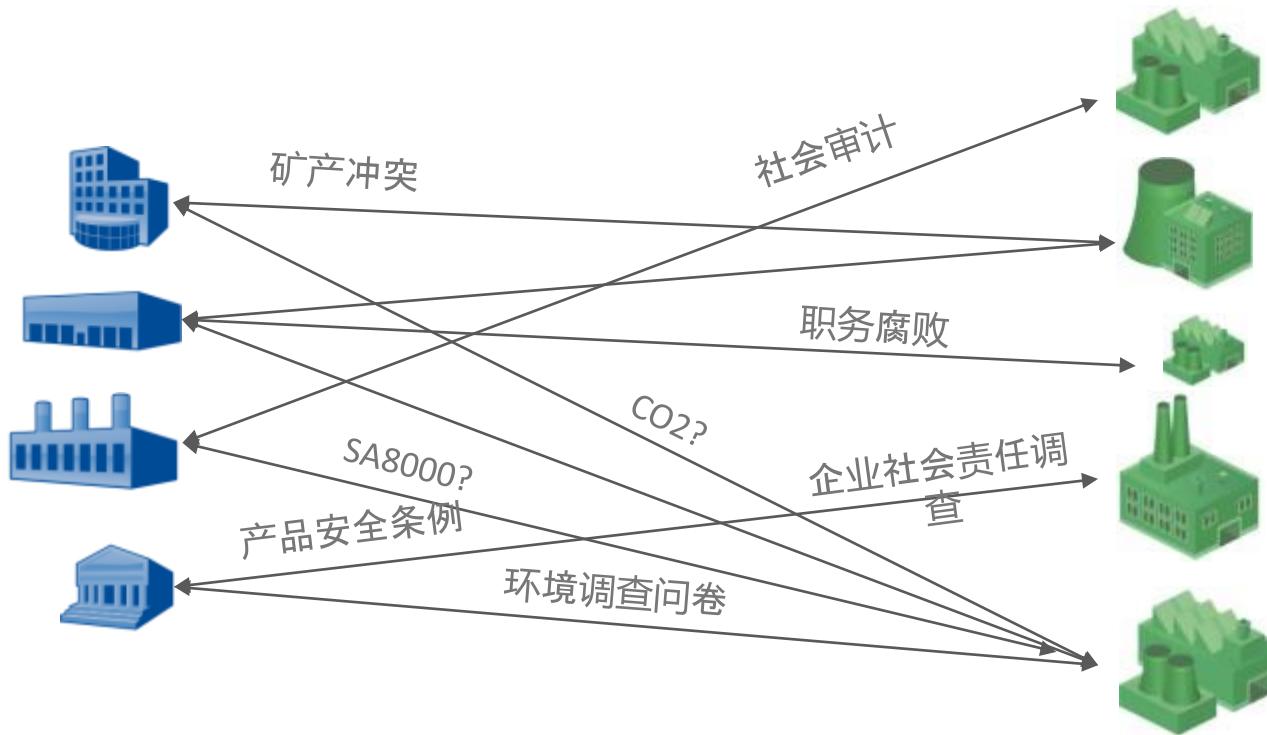


第三方评估



- ✓ EcoVadis 推行的在线企业社会责任评估
- ✓ 第三方审计公司的现场审计

今天的可持续性评估：多重请求、多重格式、多重评级系统、多重领域



买方

- ✓ 高成本
- ✓ 数据不可靠
- ✓ 缺乏内部认可

供应商

- ✓ 审计 / 调查疲劳
- ✓ 无个性化反馈
- ✓ 疲于改进

EcoVadis：我们独有的企业社会责任评估监控方法



供应商分数自动向所有TfS成员公司显示。当其他客户有服务需要时，供应商可以重复使用分数记录。



供应商

- ✓ 明确改善领域
- ✓ 竞争标准
- ✓ 减轻管理负担
- ✓ 学习/采用最佳实践

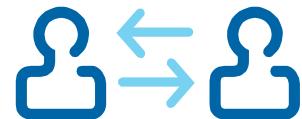
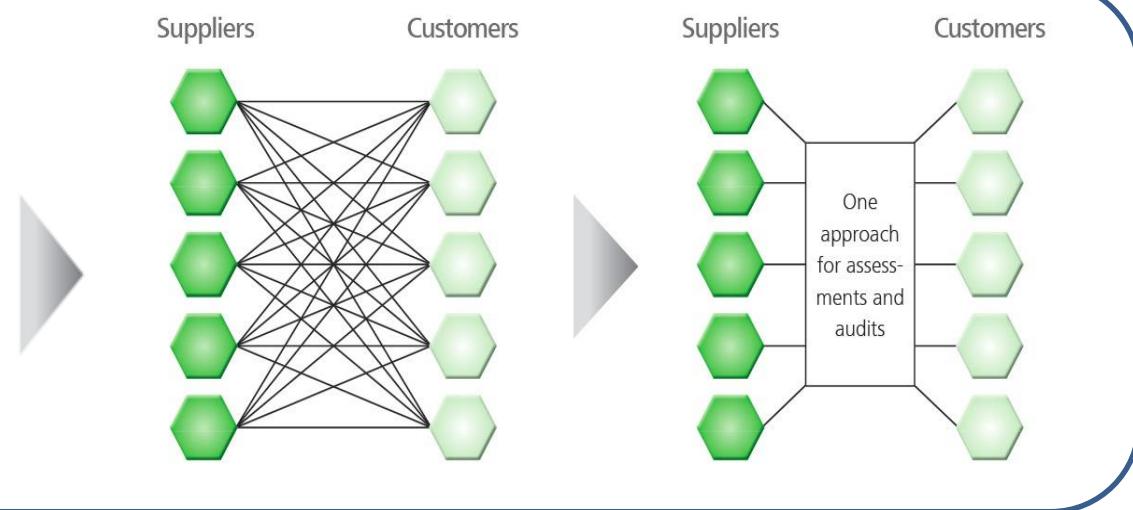
买方

- ✓ 流程标准化
- ✓ 可靠的客观指标
- ✓ 可依据的分数
- ✓ 评估供应商差异

第三方现场审计

有资质的全球审核师进行一次性的，标准化的可持续性现场审计

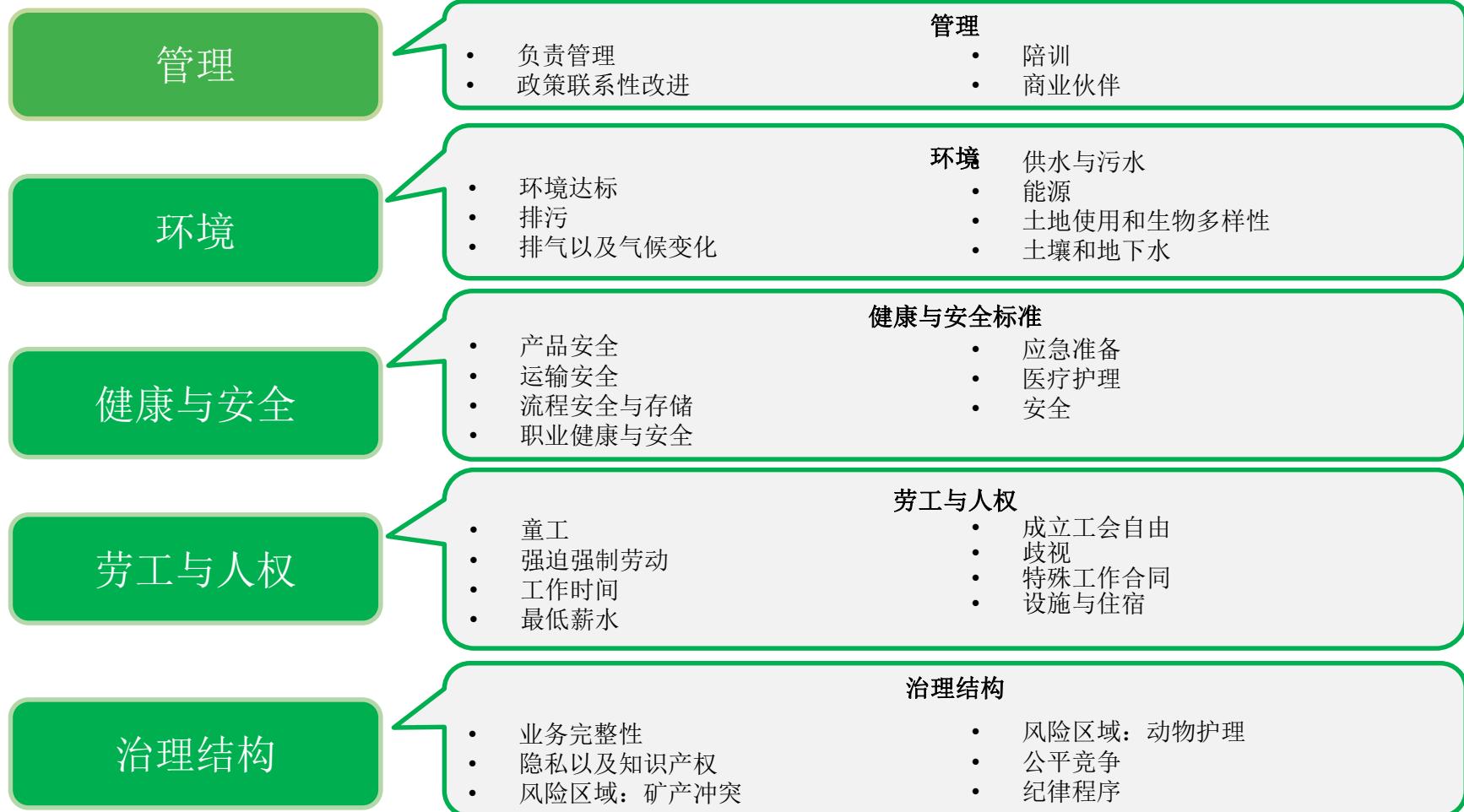
“一份审计共同
认可”



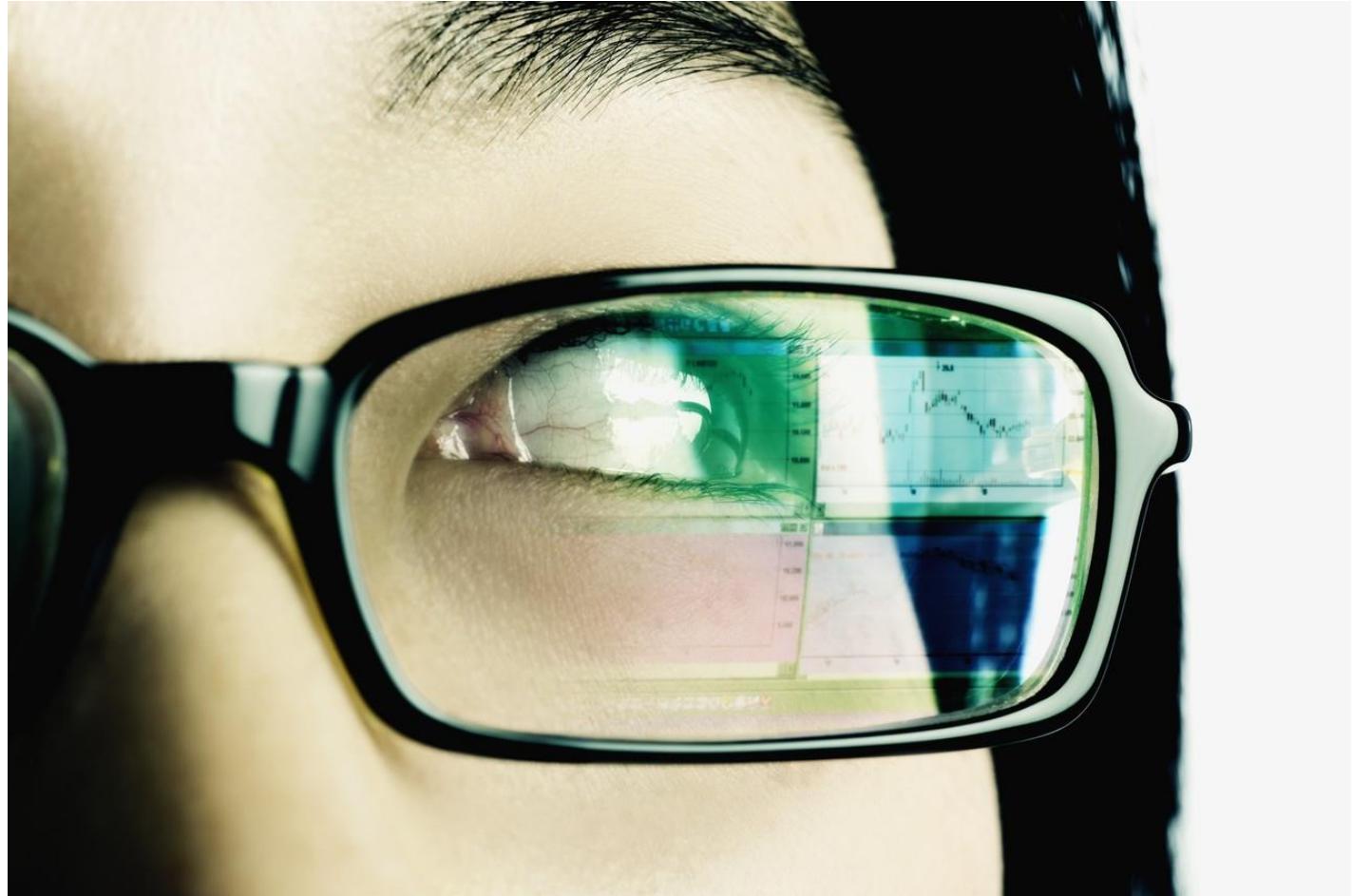
以较少的投入获得更多利益相关者的认可

TfS 供应商审计

就更具体的层面而言，TfS审计基于三十二个审计标准



目前的进展



整个行业都在参与吗？



>7500 评估分享¹

>300 位有资质的审核员

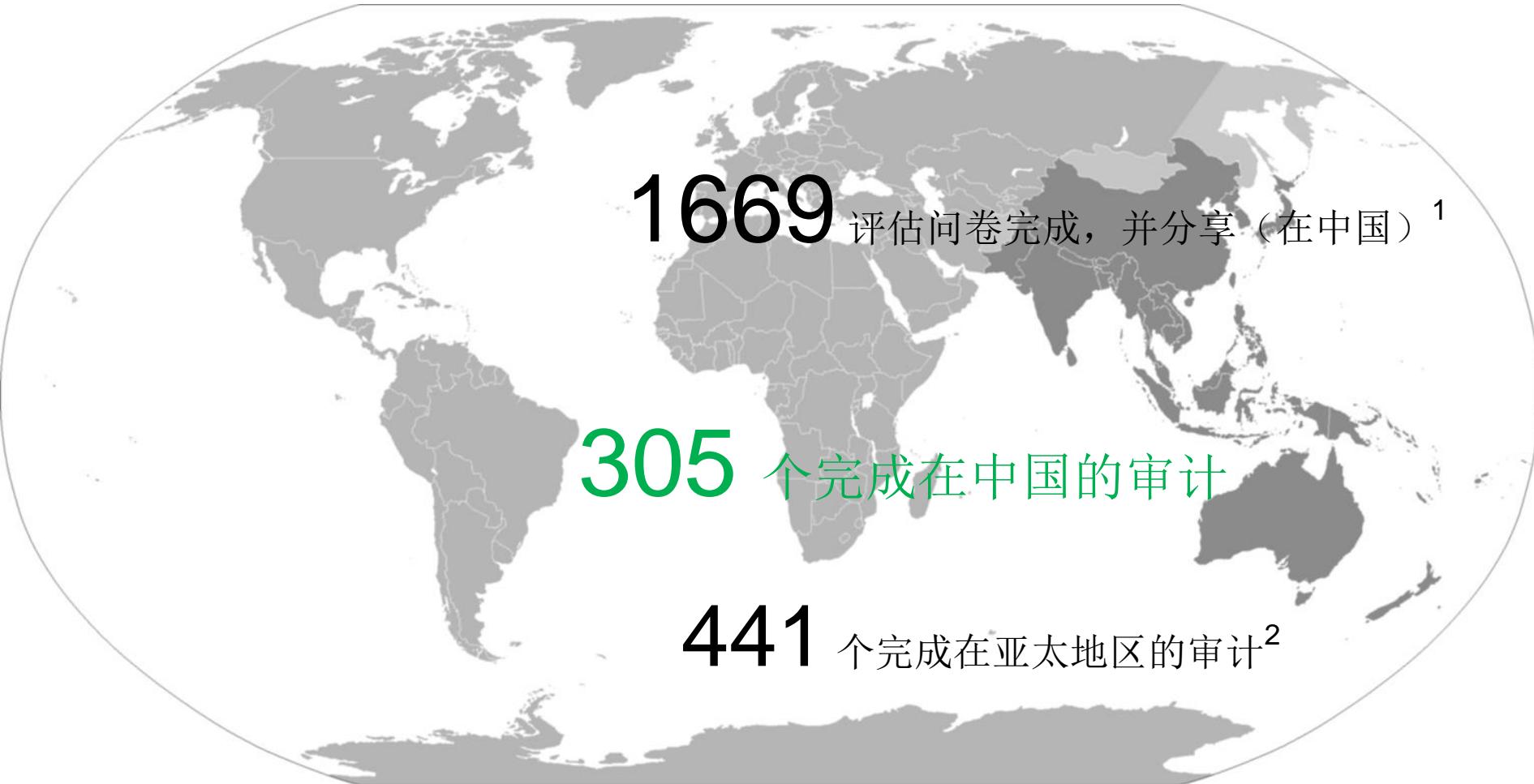
>800 次第三方审核完成²

>72% 的供应商在第二次评估问卷时有提高
(根据区域的不同，提高的百分比在55%-75%之间)

1. 截至2017年6月，在共享中的审核问卷

2. 截至2017年6月，第一版1 (试行审计) and 第二版 2.0 合并计算

携手可持续发展 亚太地区的数据



1) 截至2017年7月6号，在共享池中分享的活跃分数卡

2) 截至2017年7月10号，第二版的审计

Status: July, 2017

优点

供应商
如何评价？



接受评估和审计的TfS供应商的看法

“我们对结果感到惊讶。能够发现我们当前的流程存在的问题，这的确不容易。这个项目帮助我们了解自身，知道如何加以改善，让我们成为更好的可持续性供应商，并向全球众多公司展现自己。”

“我们很高兴有机会向TfS成员正式在过去几年中我们在可持续性方面所做出的努力以及我们在未来继续努力的决心。我们深信，这将为我们开辟一个与众不同的未来，让我们成为一家更优秀的公司.....”

“这次会议让我打开眼界。这次经验让我时刻提醒自己：我们的活动、产品、以及服务是否能够完全以可持续性的方式为您提供支持？”

“我不想简简单单列出我们做了些什么。我们现在需要一起做些什么？我们需要专注于什么？.....我们有很多需要一起讨论的要点，以满足我们双方共同的利益。我很高兴能够加入团队，共同努力。”

TfS 建立了地区平台并且正式开始在中国的旅程

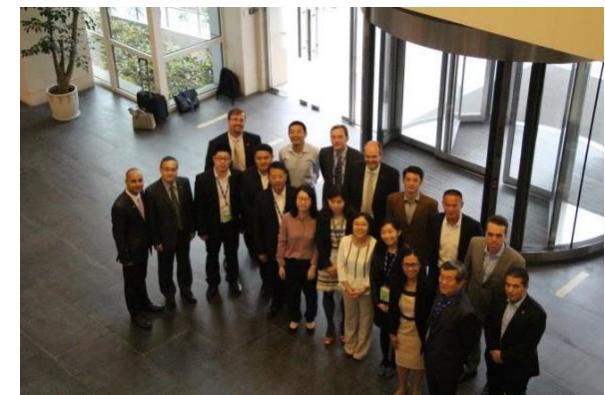


与CPCIF建立合作伙伴关系

TfS 地区代表

TfS 地区工作组

TfS 地区推广



CPCIF-TfS 与2017年5月31日在上海会晤 进一步建立合作关系



与会者

- TfS 亚太地区代表
- TfS 主席及总经理
- CPCIF 副会长及随行团队
- 7家中国化工企业管理层代表:



会议内容及结论

- 介绍了TfS亚洲团队，给与会者提供了一个大概的TfS组织框架。
- 巴斯夫和朗盛化学分享了各自可持续发展的战略和实践，为与会者提供了比较具体的操作方法
- CPCIF将会更加积极地推广TfS的理念和实践
- 多家公司对于加入TfS成为会员表达了兴趣

所有供应商对于我们行业长期目标的实现以及可持续发展都有着举足轻重的影响。

这是一次旅程. 加入我们!

谢谢！

请记得访问我们的网站@ <http://www.tfs-initiative.com/>